

2012-
2015

Plan Estratégico Institucional, PEI

PEI



Inseparable de ti!

SANTATECLA

ALCALDIA MUNICIPAL DE SANTA
TECLA
DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN
2012-2015

INDICE

Contenido	Página N°
1) <i>Presentación</i>	3
2) <i>Introducción</i>	4
3) <i>Datos del municipio</i>	5
4) <i>Proceso Metodológico</i>	6
5) <i>Concejo Municipal 2012-2015</i>	7
6) <i>Gabinete de Directores</i>	8
7) <i>Organigrama 2013</i>	9
8) <i>Visión y Misión Institucional</i>	10
9) <i>Valores</i>	11
10) <i>Línea base de la AMST-Julio/2009:</i>	
a. <i>Diagnostico Financiero/2013</i>	12-16
b. <i>Diagnóstico de Fuerzas Impulsoras /2013</i>	17-18
c. <i>Diagnóstico de Fuerzas Restrictivas/2013</i>	19
11) <i>Cuadros de Programas y proyectos 2012-2015</i>	20-37

1.- Presentación

Queridos amigos y amigas:

Al hacer un recuento de todo lo que hemos logrado veo como nuestro municipio y nuestra gestión han venido consolidándose en un modelo transformador, en una plataforma fuerte de desarrollo y de oportunidades.

En 2012 iniciamos otro período de transformaciones para nuestra querida ciudad de Santa Tecla, con grandes sueños y desafíos de cara al presente período, que culmina en el 2015, en la ruta de seguir construyendo un municipio mejor.

Sin duda la puesta en marcha de estos proyectos requiere un buen ejercicio de planificación estratégica, tal y como lo hemos venido haciendo a lo largo de estos años, así como una administración local con voluntad, capaz, fuerte y moderna que de lo mejor de sí a las familias.

Por esa razón, en esta oportunidad, presentamos nuestra Planificación Estratégica Institucional (PEI 2012-2015) para el presente período de tres años, que reúne las estrategias de desarrollo de la institución para abordar los ejes de nuestro Plan Estratégico Participativo, de 10 años.

Porque estoy seguro que este período es crucial para la consolidación de los cambios, seguiremos desarrollando un ejercicio planificado de trabajo, para fortalecer nuestra gestión, de cara a servirle mejor a nuestra gente. Porque Santa Tecla se merece eso y mucho más.



A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, overlapping loops and lines.

*Lic. Oscar Samuel Ortiz Ascencio
Alcalde de Santa Tecla 2000-2012*

2.- Introducción

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2012–2015, es el eslabón vinculante entre la estrategia de desarrollo de largo plazo (PEP 2012 - 2022) y los diferentes Planes anuales; es la herramienta de gestión del desarrollo institucional que adecua la estructura administrativa a cada período tri anual de gestión del PEP y el instrumento guía rector del quehacer del gabinete de directores y directoras que conducen la administración municipal de Santa Tecla.

Además establece la concordancia, congruencia y coherencia del sistema de planificación municipal, supone integrar la matriz de objetivos, ejes y estrategias, a fin de avanzar sistemáticamente en la consolidación del Desarrollo Económico Local, la Gestión del Territorio, Gestión Ambiental, Gestión de Riesgos y adaptación al Cambio Climático, Cohesión Social, Niñez, Adolescencia y Juventud, Convivencia y Seguridad Ciudadana; Gobernabilidad Democrática y construcción de ciudadanía, Modernización de la ciudad, Género y Fortalecimiento Institucional.

El Plan Estratégico Institucional, PEI (2012-2015) está constituido por 11 ejes, 35 estrategias, 36 objetivos, 56 programas y 241 proyectos, como resultado directo de la investigación evaluativa del que hacer institucional.

Finalmente el proceso metodológico utilizado consistió en adoptar un proceso participativo con los directores, jefes y encargados de todas las áreas de la municipalidad, en el cual participaron en 15 talleres para diagnósticos, priorización y validación de proyectos.



3.- Datos del municipio

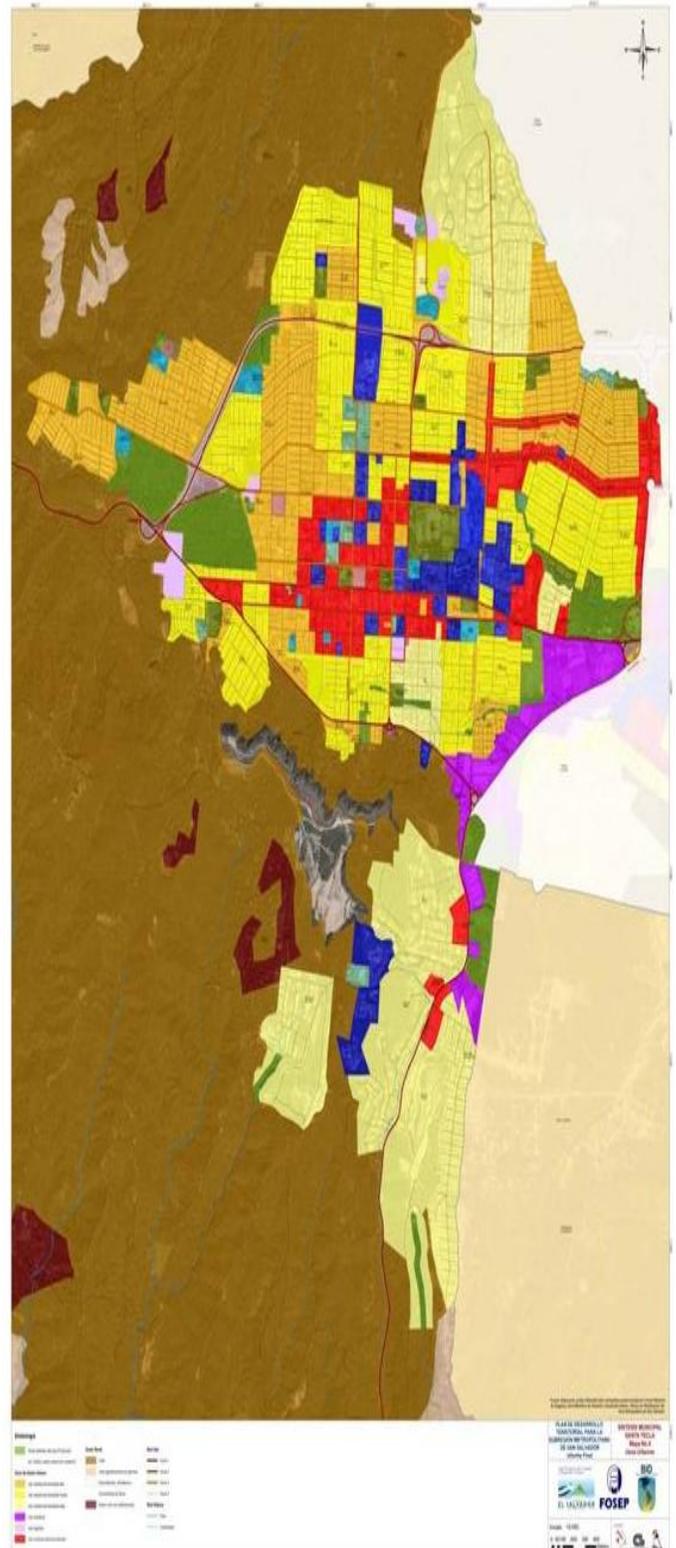
Santa Tecla gobernada desde 1997 por el FMLN, y es presidido por el Alcalde Oscar Ortiz, con un 5º período desde el 2000-2015.

El Concejo Municipal está integrado por 16 regidores, un síndico y el alcalde; distribuido por 10 hombres y 8 mujeres, es de coalición FMLN-CD desde 2006 a la fecha.

El municipio de Santa Tecla pertenece al departamento de La Libertad y es uno de los 14 municipios que conforman el Área Metropolitana de San Salvador.

Se halla ubicado a 16 kilómetros al occidente de la ciudad capital. Sus coordenadas geográficas son: 13º44'47"LN extremo septentrional y 13º32'22"LN extremo meridional; y, 89º15'45" LWG extremo oriental y 89º23'58" LWG extremo occidental. Se sitúa a una altitud de 789 m.s.n.m. Colinda al Norte con los municipios de Colón, San Juan Opico, Quezaltepeque y Nejapa; al Sur con La Libertad; al Este con San Salvador, Antiguo Cuscatlán, Nuevo Cuscatlán, San José Villanueva y Zaragoza; y, al Oeste con Talnique y Comasagua.

Para su administración, Santa Tecla se divide en 92 Colonias, 18 comunidades, 11 Cantones (ver Mapa I.1) y 63 caseríos y 5 barrios históricos – El Centro, El Calvario, Candelaria, Belén y San Antonio.

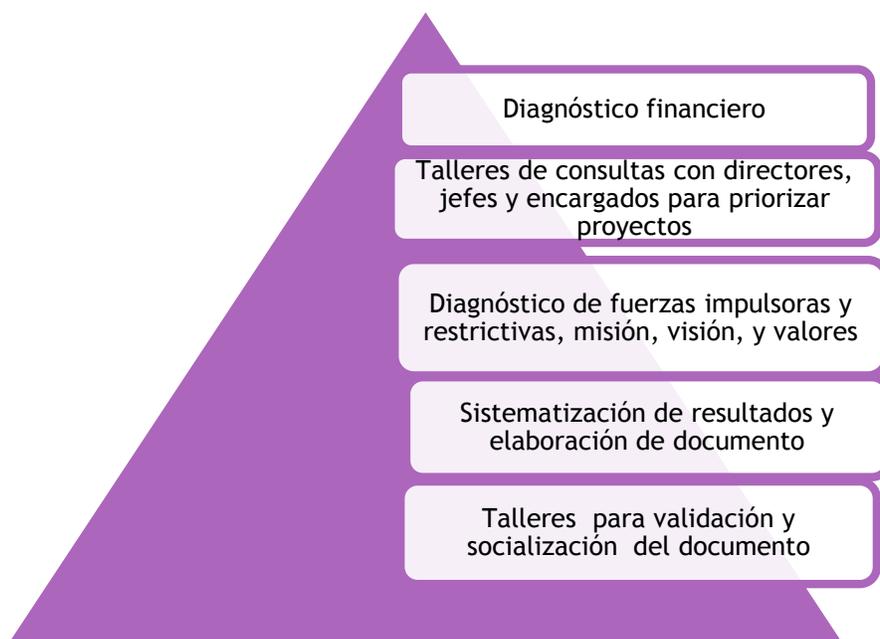


4.- Proceso metodológico

Fases para elaboración PEI 2012-2015

Con el fin de dejar diseñadas las fases a seguir para la preparación del PEI 2012-2015, se adoptó un proceso metodológico participativo con los directores, jefes y encargados de todas las áreas de la municipalidad.

DIAGRAMA 1:



TALLERES REALIZADOS

ACTIVIDADES	DIRECCIONES	OBJETIVOS
BUSQUEDA DE INFORMACIÓN DOCUMENTAL	DIRECCION FINANCIERA	DIAGNÓSTICO FINANCIERO DOCUMENTAL (2009-2012)
7 TALLERES	DIRECTORES, JEFES, ENCARGADOS	PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS
1 TALLER AMPLIADO	DIRECTORES, JEFES, ENCARGADOS	DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA MUNICIPALIDAD Y REVISIÓN DE LA MISIÓN Y VISIÓN
7 TALLERES	DIRECTORES Y JEFES	PARA VALIDACION DEL PEI

5.- Concejo Municipal 2009-2015



SENTADOS DE IZQUIERDA A DERECHA

Lourdes de Los Ángeles Reyes de Campos / 3ª regidora propietaria, Norma Xiomara Méndez de Pérez / 11ª regidora propietaria, Laura Vanessa Vásquez Rivas / 3ª regidora suplente, Oscar Samuel Ortiz Ascencio / alcalde Municipal, Mitzy Romilia Arias Burgos / 2ª regidora propietaria, Maura Ivette Rubio de Alfaro / 9ª regidora propietaria, Judith del Carmen Figueroa Serrano / 12ª regidora propietaria.

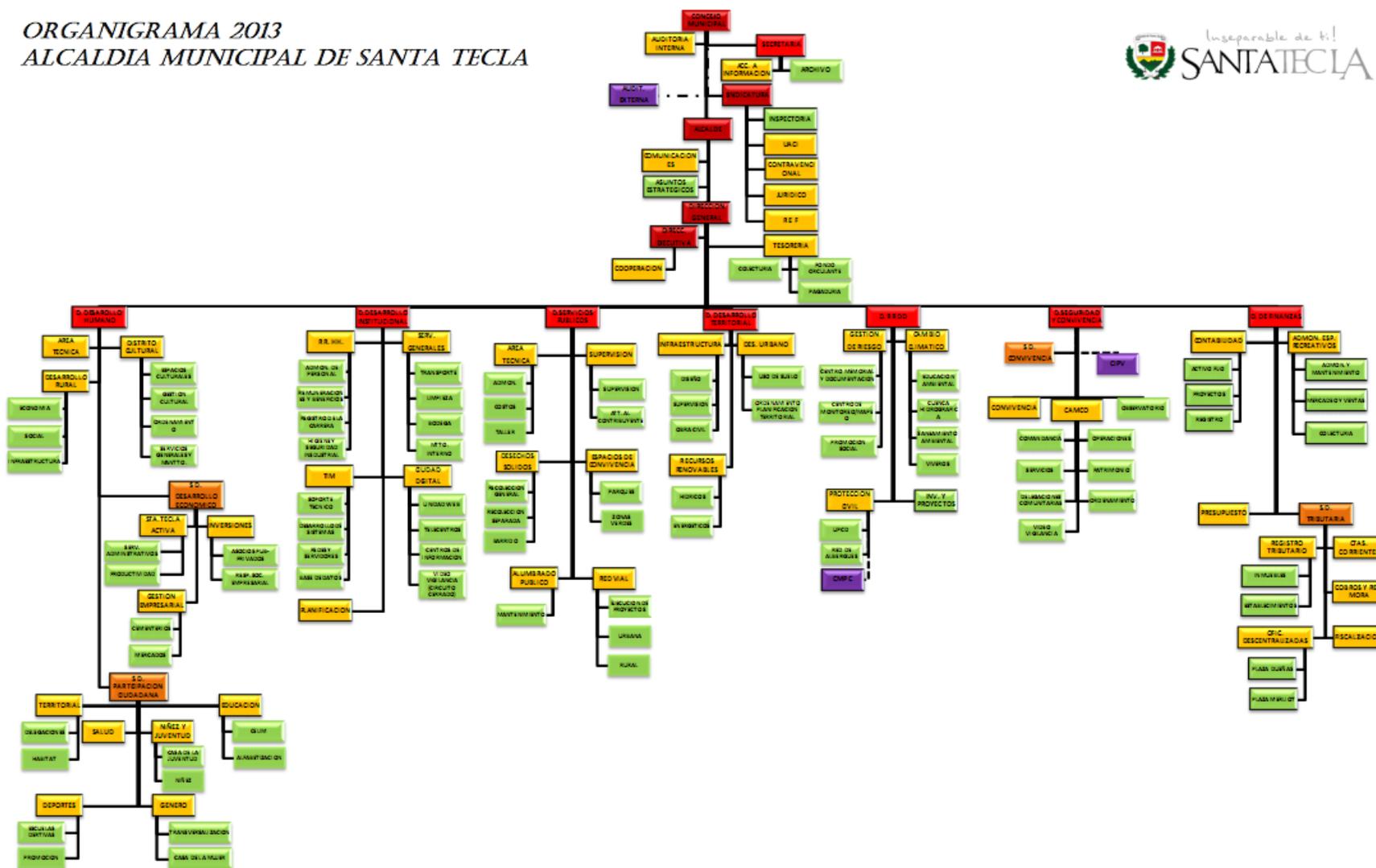
DE PIE DE IZQUIERDA A DERECHA

Enrique Antonio Rusconi Gutiérrez / 8º regidor propietario, Nery Ramón Granados Santos / secretario municipal, Stanley Arquímedes Rodríguez / 5º regidor propietario, Franklin Orlando Martínez Marroquín / 6º regidor propietario, Alejandro José Duarte Cuellar / 2º regidor suplente, Edith Monterrosa de Aguillón / 7ª regidora propietaria, Jorge Alberto Pérez Quezada/ síndico, Bartola Pérez / 4ª regidora suplente, Carlos Alberto Palma Zaldaña / 1º regidor propietario, Alex Francisco González Menjívar / 4º regidor propietario, Alfredo Ernesto Interiano Valle / 10º regidor propietario, Arturo Roberto Arias Shente / 1º regidor suplente.

6.- Gabinete de directores/as



ORGANIGRAMA 2013
ALCALDIA MUNICIPAL DE SANTA TECLA



7.- Visión de la Administración Municipal de Santa Tecla /2012-2015

SER MODELO DE GESTIÓN INCLUSIVA Y PARTICIPATIVA DEL DESARROLLO ECONÓMICO, TURÍSTICO, AMBIENTAL, SOCIAL Y CULTURAL; RECONOCIDO NACIONAL E INTERNACIONALMENTE.

8.- Misión de la Administración Municipal de Santa Tecla /2012-2015

BRINDAR SERVICIOS DE CALIDAD Y SER UNA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE, MODERNA E INNOVADORA; CON SERVIDORES PÚBLICOS ÍNTEGROS PRACTICANDO LOS VALORES PROFESIONALES, INSTITUCIONALES Y PERSONALES

9.- Valores estratégicos de la alcaldía de Santa Tecla/2012-2015



VALORES PROFESIONALES

- Lealtad
- Responsabilidad
- Disciplina
- Liderazgo
- Ética Profesional
- Efectividad
- Solidaridad
- Integridad

VALORES PERSONALES

- Honestidad
- Honradez
- Amabilidad
- Tolerancia
- Respeto

VALORES INSTITUCIONALES

- Transparencia
- Equidad de Genero
- Concertación
- Calidad
- Compromiso
- Inclusión

10.- Línea-base de la Alcaldía de Santa Tecla, 2012

10.1. Diagnóstico Financiero

Ingresos y gastos¹: Se presentan datos de los presupuestos desde /2010 a 2012 así como los ingresos ejecutados en el mismo período.

CUADRO DE PRESUPUESTOS E INGRESOS

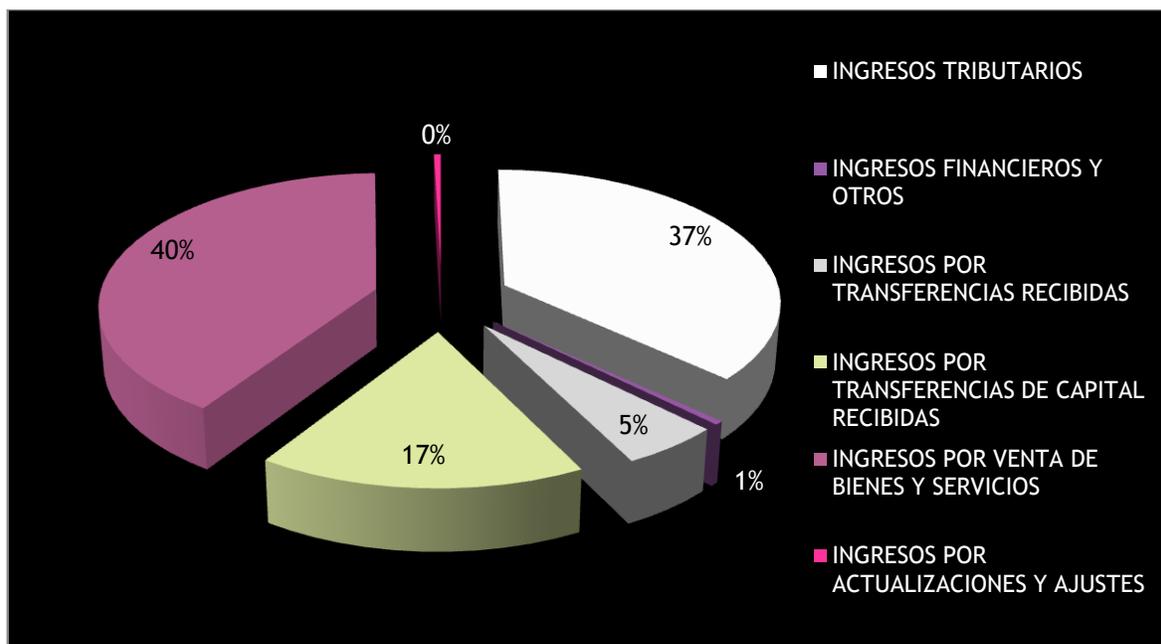
AÑOS	PRESUPUESTOS US\$	INGRESADO
2010	\$ 17,080,000.00	\$ 13,158,265.81
2011	\$ 28,225,485.39	\$ 14,535,144.59
2012	\$ 23,527,344.74	\$ 20,010,082.82

INGRESOS AMST POR RUBRO 2010/2012

INGRESOS/RUBROS	2010	2011	2012
INGRESOS TRIBUTARIOS	\$ 3,510,430.68	\$ 3,581,484.33	\$ 7,374,638.31
INGRESOS FINANCIEROS Y OTROS	\$ 110,817.83	\$ 92,843.29	\$ 92,308.84
INGRESOS POR TRANSFERENCIAS RECIBIDAS	\$ 827,371.10	\$ 875,579.97	\$ 1,032,889.89
INGRESOS POR TRANSFERENCIAS DE CAPITAL RECIBIDAS	\$ 1,934,104.07	\$ 2,633,881.06	\$ 3,351,971.81
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 6,714,710.97	\$ 7,335,219.75	\$ 8,067,377.59
INGRESOS POR ACTUALIZACIONES Y AJUSTES	\$ 60,831.16	\$ 16,136.19	\$ 90,896.38
TOTAL	\$ 13,158,265.81	\$ 14,535,144.59	\$ 20,010,082.82

¹ AMST. Febrero/2012. Departamento de Contabilidad

GRAFICO DEL INGRESO EJECUTADO EN EL 2012



EGRESOS EJECUTADOS AMST POR RUBRO 2010/2012

EGRESOS	2010	2011	2012
GASTOS EN INVERSIONES PUBLICAS	\$ 2021,064.47	\$ 2146,264.09	\$ 3434,669.55
GASTOS EN PERSONAL	\$ 6017,808.50	\$ 6461,456.24	\$ 7415,657.83
GASTOS EN BIENES DE CONSUMO Y SERVICIOS	\$ 3094,660.86	\$ 3839,628.65	\$ 4437,158.44
GASTOS EN BIENES CAPITALIZABLES	\$ 52,872.99	\$ 80,053.07	\$ 74,981.33
GASTOS FINANCIEROS Y OTROS	\$ 676,866.20	\$ 577,156.93	\$ 1097,722.64
GASTOS EN TRANSFERENCIAS OTORGADAS	\$ 369,992.33	\$ 806,753.16	\$ 411,970.31
COSTOS DE VENTA Y CARGOS CALCULADOS	\$ 515,615.73	\$ 509,934.63	\$ 577,583.02
GASTOS DE ACTUALIZACIONES Y AJUSTES	\$ 10,769.70	\$ 167,936.44	\$ 108,034.87
TOTAL	\$ 12,759,650.78	\$ 14,589,183.21	\$ 17,557,777.99

GRAFICO DEL EGRESO EJECUTADO EN EL 2012

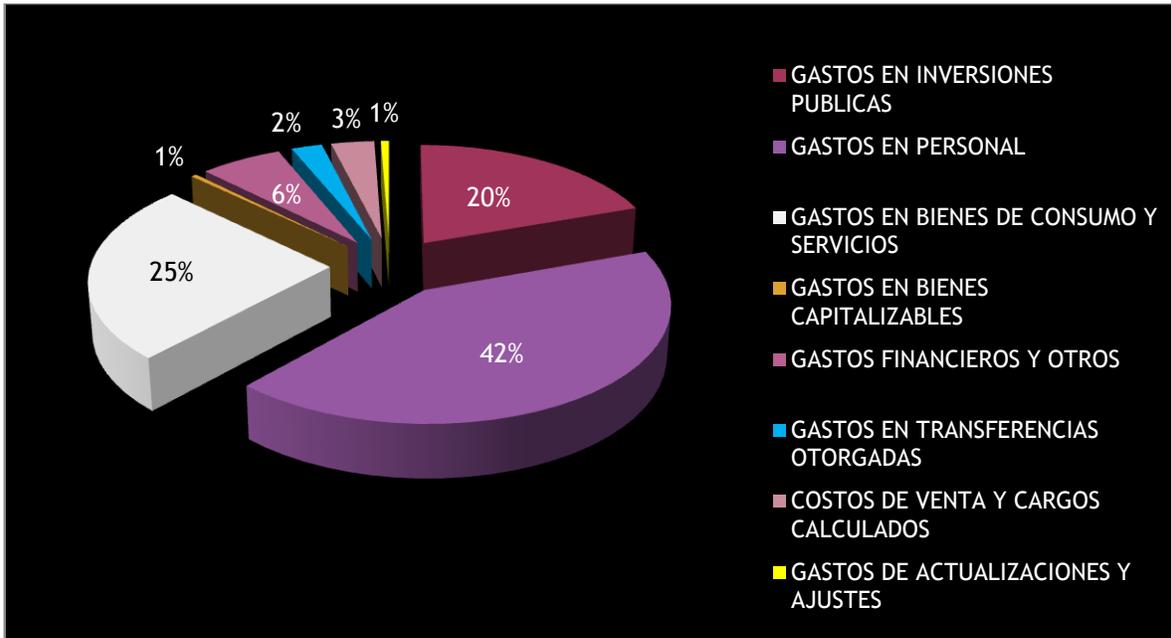
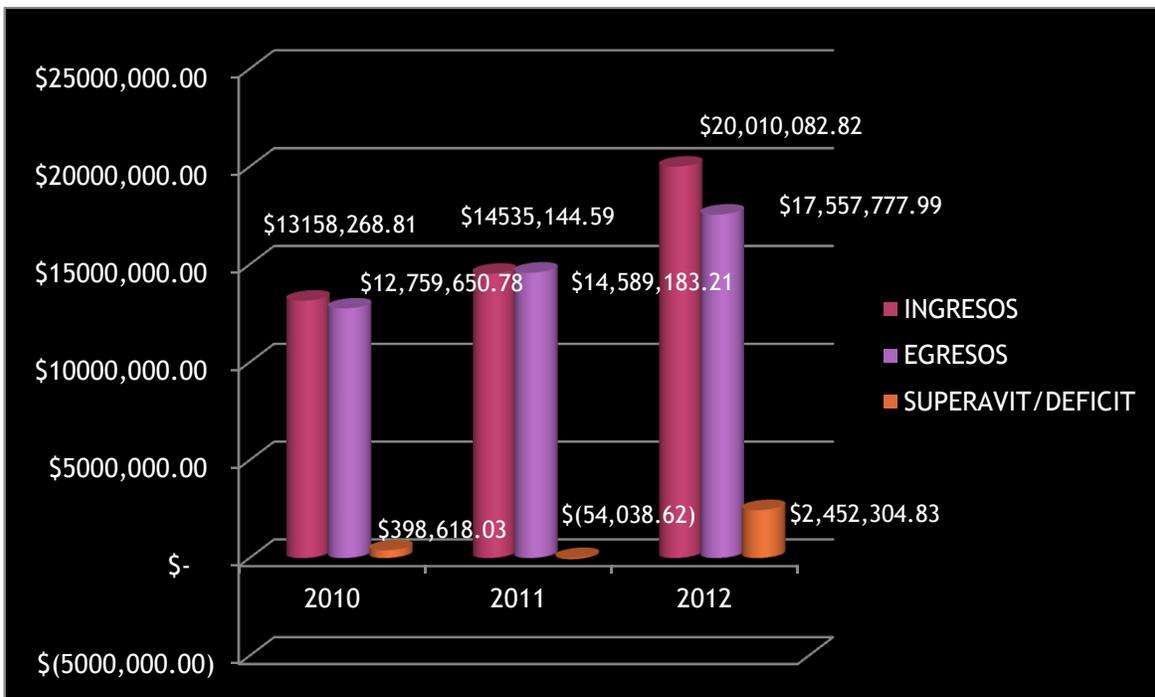


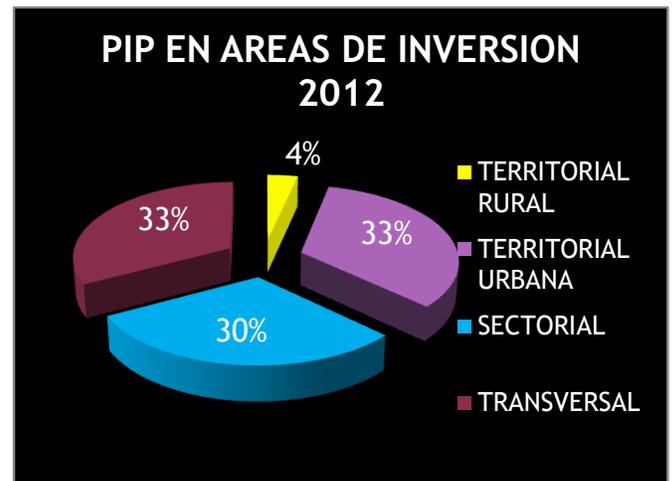
GRAFICO DE INGRESOS Y GASTOS 2010/2012



10.2. Ejecución del Plan de Inversión Participativo PIP 2012



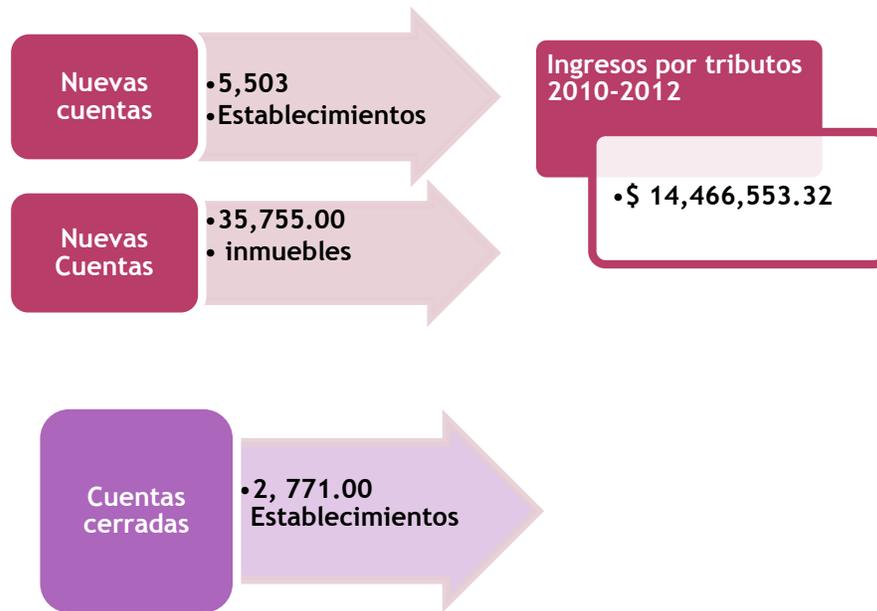
AREAS	MONTO EJECUTADO
TERRITORIAL RURAL	\$ 385,870.83
TERRITORIAL URBANA	\$ 3687,156.04
SECTORIAL	\$ 3,336,412.65
TRANSVERSAL	\$ 3,610,875.95
TOTAL	\$ 11,020,315.47



10.3 Razones Financieras: Los resultados del período 2009, /2010, /2011 y 2012 de la Dirección General de Contabilidad Gubernamental del Ministerio de Hacienda la municipalidad de Santa Tecla resultó clasificada en la categoría “B”.

INDICADOR	VALOR / 2009	VALOR / 2010	VALOR / 2011	VALOR / 2012	CATEGORIA
Generación de ahorro corriente	1.04	1.09	1.05	1.05	B
Índice de solvencia	1.03	1.06	0.75	0.87	
Índice de capacidad	(1.56)	(1.22)	(1.57)	(0.79)	
Índice de capacidad total	0.51	0.93	0.23	1.13	

Indicadores Tributarios: Durante el período 2009-2012 los Indicadores Tributarios, fueron los siguientes:



Recuperación de mora:



11. Diagnóstico de fuerzas impulsoras



Fortalezas

- Liderazgo del Alcalde
- Personal capacitado.
- Estructura organizativa funcional
- Integración de procesos claves.
- Utilización de nuevas tecnologías.
- Modernización de los servicios públicos.
- Acceso a la información.
- Prestación de servicios en línea
- Municipio referente en prevención de violencia.
- Ejecución de Políticas públicas de Género, Niñez-juventud, Seguridad, Ambiental, Gestión de riesgos, Salud y Desarrollo Económico Local.
- Modernización del Sistema de Planificación.
- Implementación de mecanismos de salud y seguridad ocupacional.
- Normativa legal actualizada.
- Municipio resiliente.
- Modernización de la infraestructura pública.

Beneficios externos

- Santa Tecla reconocido como modelo de gestión municipal y buenas prácticas.
- Santa Tecla cuenta con prestigio, confianza y credibilidad nacional y regional.
- Elevada participación ciudadana en las acciones municipales.
- Descentralización de fondos hacia la ciudadanía con las pequeñas obras de gran impacto(POGI's)
- Oficinas desconcentradas en plaza Merliot y Mercado Dueñas.
- Ubicación estratégica que brinda interconectividad con los demás municipios.
- Recuperación del espacio público de calidad.



COMPETENCIAS CLAVES

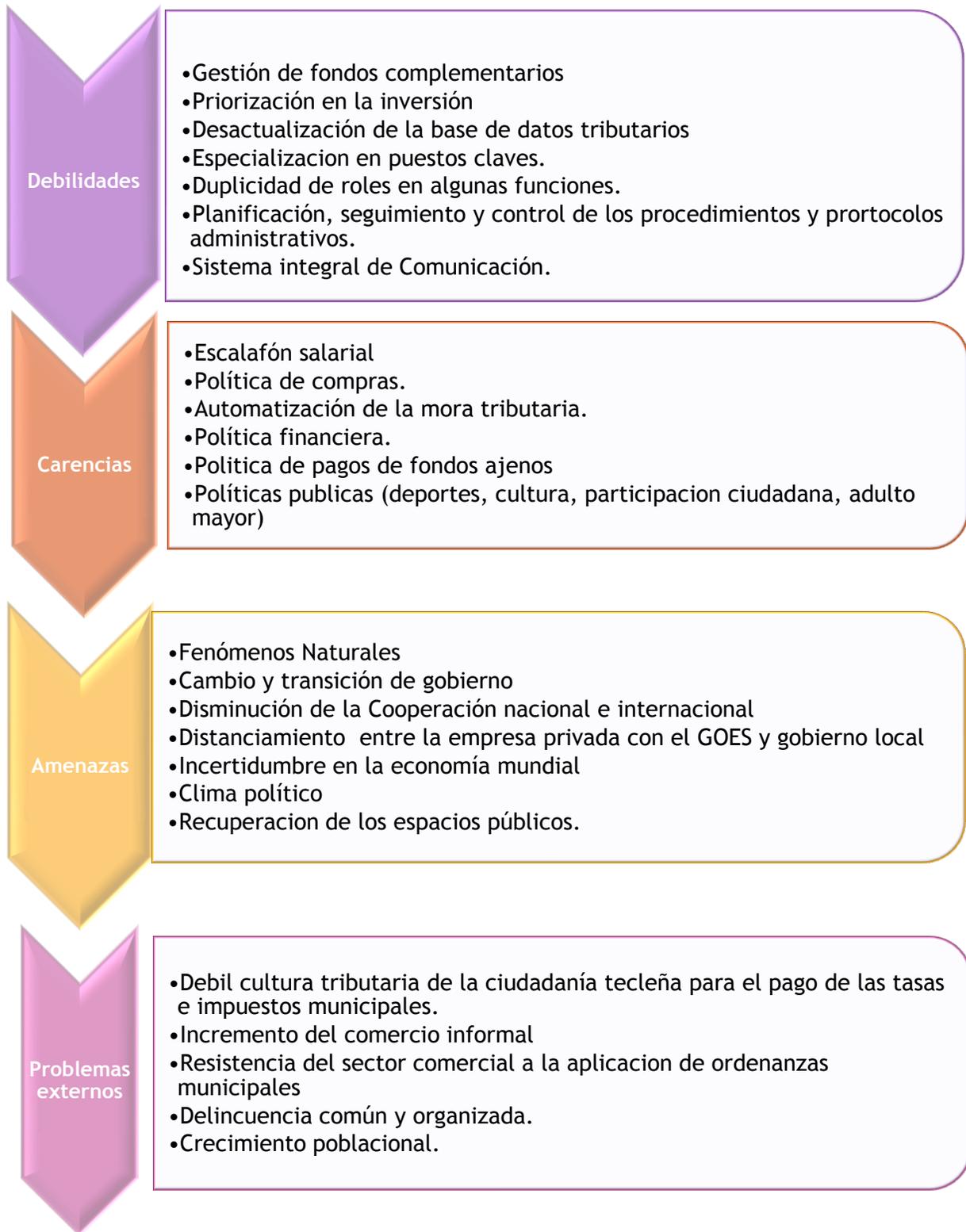
- Impulso al Desarrollo Económico Local
- Presupuesto anual para funcionamiento
- Gestión tributaria
- Gobernabilidad democrática y construcción de ciudadanía.
- Brindar servicios con calidad
- Prevención y tranquilidad ciudadana
- Adaptación al cambio climático.
- Gestión de Riesgos de desastres.
- Impulso al desarrollo Humano.
- Desarrollo turístico cultural.
- Modernización de la ciudad.
- Desarrollo territorial.
- Transversalización de género.



OPORTUNIDADES

- Ley del Asocio Público Privado
- Ubicación Estratégica del Municipio.
- Gestión municipal para el Desarrollo Económico local.
- Liderazgo del alcalde Lic. Oscar Ortiz a nivel nacional e internacional.
- Buenas relaciones con el gobierno central.
- Acceso a la cooperación por el cambio climático.
- Creación de la Agencia de Desarrollo Económico Local Departamental.
- Tratados y convenios con cooperantes nacionales e internacionales.
- Credibilidad y confianza en la Gestión municipal.
- Pacto Social.
- Programas de impacto social gubernamentales.
- Sistema de transporte del Area Metropolitana de San Salvador (SITRAMSS).
- Formación de mancomunidades de municipios por FOMILENIO II.

11.1. Diagnóstico de fuerzas Restrictivas





Inseparable de ti!
SANTATECLA

CUADROS DE PROGRAMAS Y PROYECTOS 2012-2015

PROYECTOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2012 - 2015								
EJE	ESTRATEGIAS	OBJETIVOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	EJECUCION			
					2012	2013	2014	2015
1-DESARROLLO ECONOMICO LOCAL	Promoción del Desarrollo Económico Local	Fortalecer las capacidades emprendedoras y empresariales en el municipio de una forma integral	Formación al emprendedurismo local	Creación de una escuela de formación para la micro, pequeña y mediana empresa, así como al personal institucional.				
				Fortalecimiento del programa de emprendedurismo.				
				Creación de la escuela de formación laboral.				
		Polos de desarrollo turístico	Desarrollo complementario de "La Gran Manzana" como polo de desarrollo turístico y comercial.					
			Potenciar polos turísticos culturales en el área urbana.					
			Potenciar polos turísticos en el área rural.					
		Promoción turística	Potenciar, promocionar y estimular las artesanías locales.					
			Asocio público privado para promocionar turísticamente al municipio con la "Marca Ciudad"					
			Promoción de asocios públicos privados para continuar con la recuperación y dinamización del Distrito Cultural.					
		Santa Tecla Activa	Promoción del empleo formal con las nuevas empresas priorizando en las mujeres y jóvenes.					
			Financiamiento crediticio y fortalecimiento empresarial sostenible enfocado en los jóvenes y mujeres.					
			"Instalaciones de Santa Tecla Activa"					
			Promoción de la formalización empresarial en los emprendedores y microempresas					
			Sistema de gestión municipal integral de proveedores para el desarrollo de la micro y pequeña empresa.					
			Reconversión de mercados municipales en centros comerciales.					
			Creación del observatorio económico para el DEL.					
Prestación de servicios técnicos, financieros dirigidos a emprendedores/as, pequeños productores, artesanos/as y micro y pequeña empresa.								

PROYECTOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2012 - 2015								
EJE	ESTRATEGIAS	OBJETIVOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	EJECUCION			
					2012	2013	2014	2015
1-DESARROLLO ECONOMICO LOCAL	Fomento a la Asociatividad empresarial	Desarrollar la Asociatividad empresarial para la competitividad y productividad en el municipio.	Asociatividad y organización empresarial	Encadenamientos empresariales.				
				Emprendimientos empresariales asociativos.				
				Organización de productores/as agrícolas.				
				Apoyo a las redes existentes en el municipio.				
				Creación de redes de empresarios y empresarias por sector				
				Creación de la asociación para el Desarrollo Económico.				
	Desarrollo de capacidades productivas rurales.	Promover los medios de vida sostenibles, que permitan elevar la calidad de vida en la población rural.	Desarrollo rural	Transferencia de técnicas de conservación de suelos y de producción agropecuaria innovadoras.				
				Diversificación agrícola y el desarrollo de la agroindustria.				
				Establecimiento de Granjas Agrícolas en la zona rural				
				Estructuración de un sistema de agro mercados en el municipio.				
				Reforestación productiva en la zona rural.				

PROYECTOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2012 - 2015

EJE	ESTRATEGIAS	OBJETIVOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	EJECUCION			
					2012	2013	2014	2015
2-GESTIÓN DEL TERRITORIO.	Desarrollar la política integral de planificación, regulación y uso adecuado del territorio	Gestionar el desarrollo y ordenamiento territorial para elevar la calidad de vida de sus habitantes	Planificación del uso del suelo.	Plan de estímulos municipales para el mejoramiento de espacios ociosos y barrios deprimidos.				
				Elaboración e implementación de política y plan de uso de suelo.				
			Gestión de la inversión pública, privada, para el desarrollo urbano.	Mini terminales del transporte público.				
				Instalación de ciclo-vía en paseo Concepción.				
				Articulación para la implementación del Sistema Integrado de Transporte (SIT) del AMSS.				
				Articulación para la construcción de una "MEGA TERMINAL"				
			Recuperación y ordenamiento de la ciudad	Construcción del Paseo Las Plazas.				
				Plan de Ordenamiento Vial.				
				Mejora de la conectividad en el centro histórico de la ciudad				
			Fortalecimiento de las condiciones de habitabilidad del municipio.	Mejorar la calidad de vida de los habitantes mediante propuestas habitacionales, infraestructuras básicas e intervenciones multisectoriales.	Hábitat y territorio.	Ordenamiento y reubicación de las ventas informales.		
	Introducción de servicios de agua, energía eléctrica, aguas residuales y aguas lluvias en asentamientos urbanos precarios y comunidades en desarrollo de la zona rural.							
	Desarrollo del Proyecto Las Colinas							
	Promoción de soluciones habitacionales verticales.							
	Proyecto habitacional "LA GRAN MANZANA"							
	Mejoramiento de vivienda de barrios							
	Proyectos habitacionales, "Techo y Piso" con énfasis en el acceso para mujeres.							
	Mejora de la vivienda en la zona rural y urbana							
Legalización de terrenos de asentamientos urbanos y rurales precarios garantizando la propiedad a las mujeres y/o familia.								

PROYECTOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2012 - 2015								
EJE	ESTRATEGIAS	OBJETIVOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	EJECUCION			
					2012	2013	2014	2015
3-GESTIÓN AMBIENTAL	Modernización y aplicación del marco jurídico en materia ambiental.	Contribuir a la conservación, protección y restauración de los recursos naturales.	Marco legal ambiental	Regulación de la agroindustria y promoción de la instalación de actividades de transformación con bajo impacto ambiental				
				Revisión de la normativa legal ambiental				
				Formulación de la ordenanza del agua.				
				Formulación de la ordenanza de gestión forestal.				
				Elaboración y revisión del marco regulatorio para la gestión y uso de suelo				
			Recuperación, conservación y manejo de recursos renovables.	Creación del cuerpo de guarda cuencas para la protección de los recursos naturales				
				Conservación del bosque cafetalero para la protección de micro cuencas y de los mantos acuíferos.				
				Bolsa de fondos para cafetaleros para conservación de micro cuenca.				
				Implementación de plan de manejo de cuencas.				
			Conservación, regulación y protección de la fauna del municipio.	Creación del marco legal de la fauna.				
				Construcción de albergue para resguardo de especies.				
				Reproducción de especies en peligro de extinción.				
				Diagnóstico y monitoreo permanente del estado actual de la fauna en Santa Tecla.				
	Creación del zoológico municipal.							
	Saneamiento y educación ambiental	Contribuir al proceso de concientización ciudadano para un desarrollo amigable con el medio ambiente.	Regulación visual y auditiva	Promulgación de normativa de ruidos y contaminación visual.				
				Descontaminación visual y auditiva en los parques, mercados y espacios públicos				
		Educación ambiental	Separación de residuos sólidos en los hogares para el aprovechamiento del material orgánico y el reciclaje del material inorgánico.					
			Escuela Municipal de prácticas ambientales.					
		Saneamiento ambiental	Producción de compost y utilización del abono orgánico					
			Articulación para construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales					

PROYECTOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2012 - 2015

EJE	ESTRATEGIAS	OBJETIVOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	EJECUCION			
					2012	2013	2014	2015
3-GESTIÓN AMBIENTAL	Promoción del uso de nuevas tecnologías limpias y renovables	Contribuir al desarrollo de energía por medios naturales.	Prácticas amigables con el medio ambiente.	Integración a las redes ambientalistas a nivel de los países europeos y latinoamericanos para la cooperación y la transferencia de tecnología.				
				Estudios de aplicación de nuevas tecnologías.				
				Uso de energías renovables en espacios públicos, parques mercados y zona rural.				
				Centro de tecnologías amigables con el medio ambiente.				
				Uso de paneles solares.				
				Parque eólico para generar energía eléctrica.				

PROYECTOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2012 - 2015.								
EJE	ESTRATEGIA	OBJETIVO	PROGRAMAS	PROYECTOS	EJECUCION			
					2012	2013	2014	2015
4-REDUCCIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO	Fortalecimiento de la capacidad institucional para la gestión estratégica del riesgo de desastres.	Contribuir al fortalecimiento de la resiliencia municipal.	Fortalecimiento institucional en reducción de riesgos de desastres	Levantamiento del mapa de las zonas de riesgo, habitables y no habitables				
				Actualización del plan municipal de gestión de riesgo y multamenazas.				
				Actualización de la normativa legal para gestión de riesgos de desastres y adaptación al cambio climático con enfoque de género.				
				Creación del observatorio de eventos naturales y antrópicos.				
				Evaluación y fortalecimiento de la sismo-resistencia de la infraestructura municipal.				
			Fomento de cultura en prevención de desastres	Escuela municipal en gestión de riesgo con enfoque de género.				
				Conferencia anual municipal de gestión de riesgos.				
				Certificación en gestión de riesgo a centros escolares e instituciones públicas y privados.				
				Centro memorial.				
				Estudio de la cultura de riesgo de desastre de los habitantes.				
	Protección Civil.	Fortalecer la capacidad de respuesta institucional e interinstitucional.	Prevención y mitigación	Construcción de asociatividad y mancomunidad de "Ciudades Resilientes"				
				Fondo municipal para la resiliencia en el municipio(1301)				
				Mejoramiento de pasajes y calles de acceso en las zonas de alto riesgo.				
				Mitigación en zonas de alto riesgo				
				Reubicación de comunidades que habitan en zonas de alto riesgo				
				Ampliación del centro de operaciones de emergencia.				
				Organización del sistema municipal de respuesta a situaciones de emergencia con enfoque de género.				
				Cuerpo de Bomberos Municipales.				

PROYECTOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2012 - 2015.								
EJE	ESTRATEGIA	OBJETIVO	PROGRAMAS	PROYECTOS	EJECUCION			
					2012	2013	2014	2015
4-REDUCCIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO	Adaptación al cambio climático	Contribuir al fortalecimiento institucional para la adaptación al cambio climático, soberanía y seguridad alimentaria.	Preparación de escenarios multiamenazas.	Formulación de plan de blindaje de infraestructura pública y privada.				
				Construcción de un sistema de protección de bosques.				
				Creación del área natural protegida en la cordillera el bálsamo.				
				Control de la emisión de gases de efecto invernadero.				
				Ejecución de un plan de acciones afirmativas frente al cambio climático.				
				Protección conservación y enriquecimiento del suelo.				
			Seguridad alimentaria	Seguridad Alimentaria (crear escuela de granjas familiares y cultivos diversos).				
				Política de producción de semillas con especies propias. (Estimular la utilización de semillas criollas certificadas)				
				Promoción de semillas Certificadas.				
				Almacenamiento de cereales para abastecimiento de la ciudad.				
			Fortalecimiento del vivero municipal (tecnificación y diversificación).					

PROYECTOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2012 - 2015								
EJE	ESTRATEGIAS	OBJETIVOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	EJECUCION			
					2012	2013	2014	2015
5-MODERNIZACION DEL MUNICIPIO.	Modernizar el municipio mediante la renovación y ampliación de la infraestructura pública municipal	Renovación y ampliación de la infraestructura pública municipal	Parques y zonas verdes	Parque de deportes extremos en la zona rural sur				
				Construcción de 10 zonas verdes en parques municipales.				
				Creación de espacios de esparcimiento en los cantones.				
			Infraestructura municipal.	Ampliación del sistema de parqueos públicos.				
				Renovación del sistema de drenaje.				
				Planta de separación de desechos.				
				Santa Tecla inclusiva 2° fase (rampas, señalización, cableado subterráneo)				
			Instalaciones Deportivas	Modernización y equipamiento integral del Centro Deportivo y Recreativo El Cafetales.				
				Modernización y equipamiento integral del estadio "Las Delicias"				
				Construcción de Cancha de fútbol playa.				
			Conectividad vial	Mejoramiento de la red vial en la zona rural.				
				Mejoramiento de la red vial primaria y secundaria en la ciudad.				
	Tecnologías de información a la ciudadanía	Promover la conectividad digital ciudadana para el uso de tecnologías de información.	Conectividad digital ciudadana.	Telecentros municipales auto sostenibles				
				Ampliación de la cobertura de internet en los espacios públicos urbanos y rurales.				
				Escuela de formación tecnológica virtual con especial acceso para mujeres y jóvenes.				

PROYECTOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2012 - 2015

EJE	ESTRATEGIAS	OBJETIVOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	EJECUCION			
					2012	2013	2014	2015
6- GOBERNABILIDAD DEMOCRÁTICA Y CONSTRUCCIÓN DE CIUDADANÍA	Gestión de la participación ciudadana	Fortalecer el sistema de participación ciudadana	Marco legal	Modernización del marco normativo y del sistema de participación ciudadana con enfoque de género				
				Creación de una clínica jurídica municipal integral.				
				Instalaciones de participación ciudadana.				
			Mecanismos de participación Ciudadana	Gestión de la inclusión de la organización social adulta.				
				Gestión de la participación de la niñez, adolescentes y jóvenes.				
				Promoción de la organización y participación ciudadana de las mujeres.				
			Políticas públicas municipales.	Foro anual de políticas públicas municipales.				
				Elaboración de Políticas Municipales con enfoque de género (Participación Ciudadana, Adulto y Adulta mayor, Educación, Deportes y Cultura				
			Promoción de la participación ciudadana.	Creación de espacios e instancias para el intercambio horizontal de experiencias de gobernabilidad democrática y participación ciudadana con otros municipios y regiones.				
				Establecimiento de un sistema de comunicación interno entre los mecanismos de participación ciudadana.				
				Intercambio de experiencias con los comités zonales.				
			Fomento de la corresponsabilidad social.	Desarrollar una cultura de corresponsabilidad social.	Responsabilidad social.	Educación ciudadana en tributo municipal.		
	Educación ciudadana en manejo de desechos y reciclaje.							
	Sensibilización social para la corresponsabilidad ciudadana (programas sociales de colonias y residenciales a comunidades en vías de desarrollo y área rural).							

PROYECTOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2012 - 2015								
EJE	ESTRATEGIAS	OBJETIVOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	EJECUCION			
					2012	2013	2014	2015
7-COHESIÓN E INTEGRACIÓN SOCIAL	Apertura de oportunidades para una mayor inclusión social	Promover el sentido de pertenencia, identificación e inclusión de los habitantes con el municipio de Santa Tecla,	Inclusión social	Red de tecleños y tecleñas en el exterior.				
				Construcción de la Casa del Adulto y Adulta Mayor.				
				Creación de programa de oportunidades para personas con discapacidades y población LBGTI.				
	Impulso al rescate patrimonial y a la promoción cultural	Fortalecer el patrimonio y el rescate artístico cultural en el municipio.	Promoción cultural	Fortalecimiento de los Centros Integrados de Cultura y Convivencia Ciudadana en Equidad (CICCE).				
				Elaboración del marco legal del Distrito Cultural.				
				Festivales artísticos culturales.				
				Fundación Tecleña para la Cultura y las Artes.				
				Compañía de Teatro Municipal con enfoque de género.				
				Recuperación de espacios e infraestructura patrimonial municipal.				
			Rescate patrimonial	Rescate histórico del aporte de mujeres tecleñas en el desarrollo del municipio.				
				Recuperación patrimonial de los Parques San Martín y Daniel Hernández.				
				Diseño de monumentos u obras artísticas municipales.				

PROYECTOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2012 - 2015

EJE	ESTRATEGIAS	OBJETIVOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	EJECUCION			
					2012	2013	2014	2015
7-COHESIÓN E INTEGRACIÓN SOCIAL	Prevención en salud	Coordinación interinstitucional para promover la salud como un bien social de carácter universal	Organización y funcionamiento	Red comunal de salud.				
				Observatorio de salud del municipio.				
				Formación y ampliación de la Mesa interinstitucional de la Salud.				
			Salud para todos y todas	Salud al área rural y urbana con especial interés en niñez, mujeres y adultos/as mayores.				
				Establecimiento del servicio municipal de ambulancia.				
				Educación y atención en salud sexual y reproductiva con enfoque de género				
				Vacunación, desparasitación, nutrición y salud dental en la niñez.				
				Fortalecimiento de capacidades al personal municipal para proveer servicios de atención y prevención en salud a la niñez, adolescencia y juventud.				
				Atención y prevención de la salud para los empleados a través del comité de seguridad, salud e higiene ocupacional.				
8. NIÑEZ, ADOLESCENCIA Y JUVENTUD	Masificación y diversificación del deporte.	Promover el desarrollo del deporte y especialmente la ampliación de la preparación física a toda la población.	Deporte inclusivo.	Creación y fortalecimiento de escuelas deportivas femeninas, masculinas y mixtas.				
				Instalaciones deportivas en la zona rural.				
				Torneos comunitarios e intermunicipales en diferentes ramas deportivas con enfoque de género.				
				Formación de selecciones deportivas municipales (femeninas, masculinas y mixtas)				
				Descentralización de las escuelas deportivas municipales.				
				Creación de la ruta turística y recreativa de los espacios deportivos.				

PROYECTOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2012 - 2015								
EJE	ESTRATEGIAS	OBJETIVOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	EJECUCION			
					2012	2013	2014	2015
8. NIÑEZ, ADOLESCENCIA Y JUVENTUD				Olimpiada estudiantil municipal.				
				Maratón de Santa Tecla.				
				Campamento de verano "Formando atletas del futuro"				
				Clubes deportivos zonales.				
				Juegos lúdicos comunitarios.				
	Contribuir a la protección de la niñez y adolescencia.	Aplicar el marco legal a la niñez y adolescencia.	Protección de la niñez y adolescencia.	Prevención y erradicación del trabajo infantil en la zona rural.				
				Creación de mecanismos para la organización y participación de la niñez.				
				Implementación de campañas de la identidad.				
				Fortalecimiento del sistema de protección de niñez y adolescencia.				
	Fortalecer las oportunidades para el desarrollo de la juventud.	Integrar a la juventud para su vinculación y participación activa en la vida económica, política y social.	Participación y oportunidades a la juventud.	Fortalecimiento de la participación e incidencia política juvenil.				
				Fortalecimiento del Centro de Bienestar Juvenil.				
				Casas de la juventud en la zona rural.				
				Fortalecimiento de la ciudadanía joven.				
				Visibilizar las partidas presupuestarias a niñez adolescencia y juventud.				
				Servicios de asistencia legal y psicológica a niñez, adolescencia y juventud.				
	Acceso equitativo a la educación básica y media	Contribuir al acceso y la permanencia dentro del ciclo escolar.	Condiciones para la educación	Ampliación de la educación media en la zona rural.				
				Ampliación del programa "Jugando se Aprende" para niños, niñas y jóvenes.				
				Creación y fortalecimiento del sistema de bibliotecas municipales.				
				Fortalecimiento de la mesa de educación.				
				Ampliación del programa de "Beca Escuela"				
Ampliación de los círculos de alfabetismo en comunidades y cantones, con especial interés en mujeres y adultos/as mayores.								
Fortalecimiento de la escuela de formación de líderes y lideresas.								

PROYECTOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2012 - 2015

EJE	ESTRATEGIAS	OBJETIVOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	EJECUCION			
					2012	2013	2014	2015
9. CONVIVENCIA Y SEGURIDAD CIUDADANA	Prevención y corresponsabilidad ciudadana	Contribuir al desarrollo de la convivencia y calidad de vida de la ciudadanía.	Promoción de cultura de paz con equidad.	Montaje de un programa educativo en valores, actitudes y normas para la construcción de una cultura de paz.				
				Construcción de espacios y capacidades comunitarias para la mediación y resolución de conflictos.				
				Centro de Convivencia Municipal.				
				Recuperación de espacios públicos articuladamente con la ciudadanía				
				Implementación de plan piloto de rehabilitación y reinserción social de miembros de pandillas y delincuentes en el municipio.				
				Programa de identidad.				
				Creación de una red de comités zonales y estudiantiles para la prevención de violencia física y psicológica contra la niñez, adolescencia, juventud y mujeres				
				Implementación de un plan de divulgación de las normas jurídicas vigentes en materia de convivencia y seguridad				
	Desarrollo Institucional para la prevención	Contribuir a consolidar una Santa Tecla más pacífica y participativa.	Modernización y fortalecimiento con equidad.	Fortalecimiento y expansión del sistema de video vigilancia en espacios públicos.				
				Fortalecimiento del Observatorio Municipal de la Violencia.				
				Fortalecimiento operativo de la Dirección de Convivencia y seguridad ciudadana.				
				Fortalecimiento y modernización del Cuerpo de Agentes Municipales Comunitarios (CAMCO)				
				Desconcentración del CAMCO en delegaciones comunitarias de convivencia.				
				Creación de la Unidad de Atención a denuncias y reacción inmediata por temas de violencia social y hacia las mujeres				
				Implementación de la escuela de formación de convivencia y seguridad.				
Conformación del sistema de participación, articulación y coordinación de entidades públicas y privadas para la prevención de la violencia, la promoción de la convivencia pacífica y la seguridad ciudadana.								

PROYECTOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2012 - 2015								
EJE	ESTRATEGIAS	OBJETIVOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	EJECUCION			
					2012	2013	2014	2015
10-EQUIDAD DE GÉNERO	Desarrollo económico con equidad de género	Fortalecer las habilidades, capacidades y conocimientos para el desarrollo económico de las mujeres	Empodérate: Trabajo decente y digno, mujeres jóvenes, promotora legal.	Creación de la escuela de formación técnica-vocacional para mujeres lideresas y empresarias.				
				Establecimiento del programa de becas para la formación profesional de mujeres adultas.				
				Generación de intercambios a nivel nacional e internacional de experiencias de iniciativas económicas con mujeres.				
				Establecimiento de programas de financiamiento de capital semilla para emprendimientos o negocios de mujeres.				
	Gestionar la inclusión de las mujeres en la política y los mecanismos de participación ciudadana.	Incorporar el enfoque de género en la toma de decisiones respecto a políticas y estrategias que la municipalidad ejecute.	Participación ciudadana de las mujeres en todo su ciclo de vida.	Estimulación de la incorporación activa de las mujeres a las organizaciones sociales y a los mecanismos de participación ciudadana.				
				Promoción de la organización de espacios a nivel comunitario y municipal propios de mujeres.				
				Intercambios de experiencias a nivel nacional e internacional sobre la organización y participación ciudadana de mujeres.				
	Vida segura para las mujeres; prevención y atención de la violencia.	Desarrollar espacios que disminuyan la discriminación y la violencia hacia las mujeres.	Vida segura para las mujeres.	Establecimiento del programa de sensibilización y formación en seguridad ciudadana, derechos humanos y prevención de la violencia de género.				
				Rehabilitación y mejoramiento de la infraestructura de la Casa de La Mujer Tecleña				
				Descentralización y promoción de los servicios ofrecidos por la Casa de la Mujer Tecleña en la zona urbana y rural del municipio				
				Fortalecimiento de la red interinstitucional de prevención y atención de la violencia hacia las mujeres				
	Transversalización de la política de género	Implementar el enfoque de género participativamente en las políticas, planes y programas de desarrollo institucional.	Procesos administrativos con enfoque de género	Incorporación de la política para la equidad de género en las normas, manuales, procedimientos y procesos administrativos, gerenciales y operacionales de la alcaldía.				
				Incorporación del enfoque de género en la formulación, implementación y evaluación de los diferentes programas, proyectos, presupuestos y acciones de la alcaldía.				
				Programa de masculinidades a nivel institucional				
				Elaboración del plan trienal de prevención de la violencia contra las mujeres				

PROYECTOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2012 - 2015

EJE	ESTRATEGIAS	OBJETIVOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	EJECUCION			
					2012	2013	2014	2015
11- FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA MUNICIPALIDAD	Socialización de la información municipal	Informar sobre todo el acontecer municipal con transparencia institucional	Sistema informativo	Fundación del periódico local.				
				Sistema municipal de información y comunicación				
				Creación de la oficina de Información y Respuesta				
				Uso de radio y canales de televisión digitales en línea.				
			Transparencia institucional	Montaje de un sistema de información en línea.				
				Celebración de reuniones del concejo municipal a “puertas abiertas y en línea.				
				Asambleas ciudadanas de rendición de cuentas.				
				Socialización de la información municipal				
	Modernización de la gestión financiera	Garantizar una mayor eficacia de la gestión financiera.	Modernización tributaria	Actualización de la base catastral				
				Programa de incentivos por el pronto pago de obligaciones tributarias				
				Implementación del programa de simplificación de trámites, y la instalación del Punto de atención al contribuyente municipal.				
				Automatización de la mora tributaria				
			Gestión de recursos	Estrategia para la gestión y movilización de recursos de la cooperación.				
				Creación de alianzas público privado para la búsqueda de financiamiento empresarial.				
				Banco de proyectos municipales para el desarrollo				
				Elaboración de la política financiera.				
Política de compras								
Establecimiento del sistema de programación y seguimiento de la inversión pública municipal.								

PROYECTOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2012 - 2015								
EJE	ESTRATEGIAS	OBJETIVOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	EJECUCION			
					2012	2013	2014	2015
11.FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA MUNICIPALIDAD	Servicios municipales modernos y con calidad	Brindar a la ciudadanía servicios modernos y de calidad mediante la utilización de tecnologías	Modernización de servicios	Prestación de servicios municipales en línea.				
				Modernización y descentralización de los servicios del Registro del Estado Familiar				
				Introducción del servicio de barrido mecanizado.				
			Servicios de calidad	Acercamiento de los servicios públicos municipales al área rural.				
				Ampliación y modernización del sistema de alumbrado público del Municipio.				
				Creación de un nuevo cementerio.				
				Introducción del servicio de recolección separada de desechos sólidos domiciliarios				
			Fortalecimiento Administrativo	Modernización de cementerios existentes.				
				Actualización de las ordenanzas municipales con enfoque de género				
				Adquisición de software y hardware para procesos administrativos de servicios en línea.				
				Ampliación de la flota vehicular liviana y pesada.				
				Fortalecimiento del área de costeo				
			Planeación Estratégica y operativa	Modernización del Sistema de Planificación, Monitoreo y Evaluación				
				Elaboración de Planes de Inversión Participativo				
				Elaboración de planes operativos anuales				
				Elaboración de planes estratégicos (PEP 2012-2022 y PEI 2012-2015)				

PROYECTOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2012 - 2015								
EJE	ESTRATEGIAS	OBJETIVOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	EJECUCION			
					2012	2013	2014	2015
11.FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA MUNICIPALIDAD	Desarrollo del Talento Humano	Gestionar el recurso humano de forma integral para brindar servicios de calidad.	Gestión del conocimiento.	Fortalecimiento del Centro de Liderazgo Municipal.				
				Procesos de formación				
				Modernización de los procesos de evaluación del desempeño				
			Prestaciones y beneficios	Programa de prestaciones laborales				
				Escalafón salarial				
			Organización y funcionamiento	Modernización del registro del personal.				
				Modernización del sistema de planillas.				
				Manuales institucionales del personal				
				Diagnostico del clima laboral.				
